

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>LEONE, VELIA MARIA</b>
Indirizzo	Roma, Piazza Giunone Regina 1, 00153
Telefono	06/42016132
Fax	06/4747053
E-mail	<a href="mailto:velia.leone@leonelex.com">velia.leone@leonelex.com</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	4 maggio 1959

### POSIZIONI RICOPERTE

Dal 2014	<b>SDA Bocconi</b> – <i>teaching fellow (Faculty)</i> . Membro del comitato scientifico della <i>P&amp;P Factory</i> , collaboratore del <i>KG in Public Management</i>
Dal 2004	<b>Studio Legale Leone &amp; Associati</b> (Roma) - Socio fondatore
2003-2004	<b>Studio Legale Santamaria</b> (Roma) - Socio responsabile sede di Roma
2000-2003	<b>Ministero del Tesoro</b> (Roma) - Responsabile area legale dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto
1993-2000	<b>Studio Legale Berwin Leighton</b> (Bruxelles) - <i>Managing partner</i>
1990-1993	<b>Studio Legale Richards Butler</b> (Bruxelles) - Responsabile sede di Bruxelles
1988-1990	<b>IBM Europa</b> (Parigi) - Responsabile legale della <i>Task force</i> 1992 relativa al completamento del mercato unico europeo
1985-1988	<b>IBM Italia</b> (Milano) - Ufficio legale
1983-1988	<b>Università di Bologna, Facoltà di Giurisprudenza</b> - Ricercatore presso la cattedra di Diritto Commerciale (Prof. Francesco Galgano)
1983-1984	<b>Studio Legale Bernini</b> (Bologna) - Pratica legale

**PRINCIPALI AREE DI  
COMPETENZA  
PROFESSIONALE**

Significativa esperienza in materia di *project finance* e di partenariato pubblico-privato (**PPP**), segnatamente per quanto riguarda la strutturazione delle operazioni, inclusa la redazione della documentazione di gara, il loro finanziamento e la regolamentazione delle questioni contrattuali e regolatorie, incluse le tariffe.

Specifica competenza nella strutturazione di operazioni di PPP in ambito sanitario – a iniziativa pubblica, o privata –, mediante modelli di concessione aventi ad oggetto sia la costruzione e gestione di opere, sia la gestione di servizi concernenti attività *no core*.

Più in particolare, con specifico riferimento al settore sanitario, significativa esperienza nella:

- a) assistenza e consulenza legale per la predisposizione di proposte di concessione;
- b) interpretazione e rinegoziazione di contratti di concessione;
- c) assistenza e consulenza legale, di alta specializzazione, a favore di strutture, pubbliche e private, finalizzata alla valutazione della fattibilità economico-finanziaria, amministrativa e tecnica della realizzazione e gestione di strutture ospedaliere;
- d) assistenza e consulenza legale finalizzata alla redazione di studi di fattibilità - sul modello del *public sector comparator* - aventi ad oggetto l'analisi dei modelli procedurali di PPP, previsti dal Vecchio e dal Nuovo Codice Appalti, utilizzabili per il completamento delle opere di ristrutturazione e ampliamento di strutture ospedaliere;
- e) assistenza e consulenza legale nella fase di esecuzione dei contratti di concessione, di progettazione, costruzione e gestione di nuovi poli tecnologici ospedaliere.

Specifica competenza nell'assistenza legale concernente l'analisi delle questioni relative all'esatta definizione, nel settore socio-sanitario, della natura e dei servizi svolti da società strumentali *in house* di Aziende ed Enti del SSR, nonché nell'attuazione dei programmi di riordino concernenti le stesse.

Diritto degli appalti pubblici e delle concessioni, con particolare enfasi sulla strutturazione di gare di appalto e di concessione, sull'impostazione e organizzazione di procedure di aggiudicazione, anche per appalti pre-competitivi, e contratti di ricerca e sviluppo (**R&S**).

Particolare attenzione alle nuove forme di PPP, incluse le operazioni relative all'efficientamento energetico, realizzate dalle *energy service company* (**ESCO**) tramite contratti di rendimento energetico (**EPC**) e l'uso del PPP.

Specifica competenza nell'ambito di progetti infrastrutturali nei settori: trasporti, ospedaliero, portuale, autostradale, servizi pubblici, beni culturali, etc., nonché per quanto riguarda la liberalizzazione e la privatizzazione dei servizi pubblici, nei settori dei servizi idrici, dei trasporti ferroviari e aerei, dei beni culturali, ecc.

Servizi di pubblica utilità e regolamentazione delle *public utilities*, con particolare riguardo alle problematiche inerenti alla tariffazione dei servizi pubblici e alla loro organizzazione, anche sotto forma di PPP e *in house*, nonché nella strutturazione di operazioni di costituzione di società miste. Specifica esperienza, in particolare, nei settori dei servizi idrici, dei rifiuti e dei servizi di trasporto pubblico.

Specifico competenza in ambito regolatorio, anche nell'organizzazione delle partecipazioni pubbliche in società strumentali e di servizi d'interesse economico generale. Assistenza specializzata per tutte le questioni che coinvolgono aspetti regolatori e rapporti con le pubbliche amministrazioni, o enti, che esercitano attività di vigilanza e sorveglianza, a livello nazionale e comunitario - quali l'AGCM, l'AVCP (ora **ANAC**), la Commissione UE - nell'ambito di questioni inerenti aspetti di particolare complessità, incluse le tariffe regolate, nei seguenti settori: autostrade, rifiuti, aeroporti, acqua, ferrovie, trasporto pubblico locale ed energia. Esperienza consolidata nella gestione delle interlocuzioni con la Commissione UE, con particolare riferimento ai grandi progetti d'investimento, ai trasporti, allo svolgimento di programmi di ricerca, ecc.

Aiuti di Stato e agevolazioni in genere, con particolare riguardo all'assistenza legale relativa all'identificazione di nuove modalità di sviluppo e finanziamento della ricerca, di settori industriali, dei servizi d'interesse economico generale, delle infrastrutture, attraverso il ricorso alle norme in tema di aiuti di Stato ed appalti, accesso al credito, nonché a forme innovative di PPP e partenariato pubblico-pubblico, compresi gli strumenti d'ingegneria finanziaria. Consolidata esperienza in diritto della concorrenza, nazionale e comunitario.

Diritto UE, segnatamente: uso dei Fondi strutturali e d'investimento UE (**Fondi UE**), libera circolazione di merci, servizi, capitali e persone, norme in materia di mercato interno e legislazione nazionale di recepimento. Assistenza legale nell'attivazione e gestione di programmi cofinanziati dalla UE o dalla Banca Europea degli Investimenti (**BEI**), sia in favore di amministrazioni centrali, regionali e locali, sia per enti privati, nella strutturazione di strumenti di ingegneria finanziaria, con particolare riferimento allo strumento JESSICA (**Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas**), e il loro uso nell'ambito della programmazione territoriale regionale, in relazione ai temi della riqualificazione urbana e dell'efficientamento energetico, nonché nella strutturazione di misure volte ad agevolare l'accesso al credito per le piccole e medie imprese (**PMI**), incluse quelle innovative. Particolare esperienza nella valutazione della conformità alle norme in materia di appalti e di aiuti di Stato dei progetti da finanziarsi a valere su Fondi UE.

Consulenza ed assistenza legale ad imprese nazionali ed internazionali.

Diritto amministrativo, inclusa la programmazione negoziata e gli accordi tra amministrazioni pubbliche, o tra amministrazioni e soggetti privati.

Assistenza a clienti pubblici e privati per appalti internazionali, con particolare attenzione alla legislazione nazionale e comunitaria ed all'applicazione dell'Accordo GATT/WTO.

Rappresentanza di clienti pubblici e privati nelle procedure quasi-contenziose davanti alle autorità amministrative indipendenti, nazionali e comunitarie, nonché davanti alle giurisdizioni amministrative.

Assistenza a governi, nazionali e regionali, nella redazione di norme – primarie e secondarie – e nel ravvicinamento delle legislazioni, specialmente in materia di appalti, PPP e concorrenza.

Ampia esperienza nell'attività di docenza in materia di appalti, PPP, concorrenza – internazionale, comunitaria e nazionale –, diritto comunitario e *regulatory law*.

## PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

ASL Lanciano – Vasto – Chieti (2017 – in corso)	Supporto legale specializzato in merito ad una proposta per la concessione relativa alla progettazione definitiva ed esecutiva, all'esecuzione dei lavori di nuova costruzione, demolizione e ristrutturazione dell'Ospedale Clinicizzato "SS. <i>Annunziata</i> " di Chieti, ed alla gestione di alcuni servizi non sanitari e commerciali elaborata da ditte esterne e ricevuta dalla ASL di Lanciano – Vasto – Chieti.
Regione Veneto (2017 – in corso)	Supporto legale specializzato nella revisione dell'assetto contrattuale relativo alla concessione della superstrada a pedaggio Pedemontana Veneta. Assistenza legale nella costituzione di una nuova società <i>in house</i> a controllo congiunto per la gestione di una tratta autostradale interregionale.
Nephrocare S.p.A. (2017 – in corso)	Supporto legale specializzato per la predisposizione di proposte di concessione di servizi a iniziativa privata in ambito sanitario, segnatamente nel settore della dialisi.
Servizi Ospedalieri S.p.A. (2016 – in corso)	Attività di consulenza e assistenza legale in relazione alla strutturazione giuridica e alle realizzazioni di operazioni di PPP mediante la presentazione di proposte a iniziativa privata - ai sensi degli articoli 179, comma 3 e 183, comma 15 del D.Lgs. 50/2016 ( <b>Nuovo Codice Appalti</b> ) -, nonché alla partecipazione del cliente ad eventuali procedure di aggiudicazione indette dalle stazioni appaltanti sui medesimi temi.
Ravenna Holding S.p.A. (2016 – in corso)	Supporto legale concernente il progetto di realizzazione e gestione di una residenza per studenti universitari, mediante ristrutturazione e gestione di un immobile di proprietà del cliente.
Mediocredito Trentino Alto Adige S.p.A. (2016 – in corso)	Attività di consulenza ed assistenza giuridica specializzata in relazione alle questioni giuridiche relative alla presa in consegna delle opere finanziate dal cliente, e alla determinazione dei c.d. interessi di pre-locazione, nell'ambito dell'operazione finanziaria di <i>leasing</i> immobiliare, ex art. 160-bis del D.Lgs. 163/2006 ( <b>Vecchio Codice Appalti</b> ). Assistenza legale nella predisposizione di un modello di realizzazione di scuole pubbliche, attraverso il ricorso alla tipologia del PPP.
Higèa S.p.A. (2016 – in corso)	Attività di consulenza e assistenza legale in relazione alla strutturazione giuridica e alla realizzazione di operazioni di PPP mediante la presentazione di proposte a iniziativa privata - ai sensi degli articoli 179, comma 3 e 183, comma 15 del Nuovo Codice Appalti -, nonché alla partecipazione del cliente ad eventuali procedure di aggiudicazione indette dalle stazioni appaltanti sui medesimi temi.
Regione Puglia (2016 – 2017)	Attività di consulenza e assistenza legale in materia di diritto europeo e diritto della concorrenza, con riferimento all'attuazione del programma di riordino delle società strumentali <i>in house</i> delle Aziende e agli Enti del SSR della Regione Puglia. Consulenza ed assistenza legale in materia di aiuti di Stato in relazione ad un accordo di <i>co-marketing</i> , con Ryanair, nel settore aeroportuale regionale.
Azienda Ospedaliera Universitaria di Siena (2016 – 2017)	Attività di consulenza e assistenza legale volta all'individuazione del modello contrattuale e procedurale di PPP, che meglio possa soddisfare le esigenze del cliente in merito alla realizzazione del nuovo blocco operatorio del Polo Ospedaliero di Santa Maria alle Scotte, comprensivo della realizzazione ed allestimento - inclusi arredi e attrezzature - delle sale ibride, previste nell'ambito del relativo progetto.
ESCO S.r.l. (2016 – in corso)	Attività di consulenza e assistenza legale in relazione alla strutturazione giuridica e realizzazione di operazioni di PPP, mediante la presentazione di proposte a iniziativa privata - ai sensi degli articoli 179, comma 3 e 183, comma 15 del Nuovo Codice Appalti - avente ad oggetto la riqualificazione energetica di edifici pubblici e strutture scolastiche, mediante la formula contrattuale dell' <i>EPC</i> , beneficiando dei contributi economici derivanti dal c.d. Conto Termico 2.0.
<i>Pensplan centrum</i> S.p.A. società della Regione Autonoma Trentino Alto Adige (2016 – in corso)	Consulenza e assistenza legale in materia amministrativa e civile in relazione alla natura <i>in house</i> della società, con particolare riferimento alle questioni relative alle procedure di gara, e altre procedure di selezione, lanciate dalla stessa, nonché a procedure di vendita di assef.
<i>VAMED Standortentwicklung und Engineering GmbH &amp; CO KG Italien</i> (2016)	Consulenza relative al coinvolgimento della società nell'ambito della concessione in <i>project finance</i> relativa all'Ospedale di Treviso.
Manutencoop Facility Management S.p.A (2016)	Attività di supporto giuridico alla consulenza tecnica di parte, disposta nell'ambito di un contenzioso relativo all'interpretazione e rinegoziazione di un contratto di concessione di costruzione e gestione dell'ospedale "S. Gerardo" di Monza.
Comune di Conegliano Veneto (2015 – gennaio 2017)	Supporto giuridico, altamente specialistico, e assistenza legale al responsabile del procedimento ( <b>RUP</b> ) per la procedura di affidamento di una concessione di lavori pubblici ad iniziativa privata, ai sensi dell'art. 153, comma 19 del Vecchio Codice Appalti.

A.S. Mia S.r.l. - gruppo A.S. Mortara S.p.A. - società <i>holding in house</i> del Comune di Mortara (PV) (2015 – 2016)	Consulenza legale stragiudiziale sulla procedura di PPP istituzionalizzato (società mista) per la gestione dell'impianto di trattamento dei rifiuti liquidi di Mortara (PV), a valle dell'affidamento dei lavori di <i>revamping</i> dello stesso.
A.S. Mortara S.p.a – società <i>holding in house</i> del Comune di Mortara (PV) (2015 – 2017)	Consulenza legale stragiudiziale su procedure e situazioni di particolare complessità e di difficile e dubbia interpretazione relative alla definizione di un PPP nell'ambito del servizio di teleriscaldamento affidato dal Comune di Mortara al cliente. Consulenza specializzata sulla strutturazione della partecipazione del gruppo AS Mortara nella società di gestione del servizio idrico integrato.
Comune di Colognola ai Colli (2015 – 2016)	Attività di supporto al RUP, di assistenza legale, altamente specializzata, finalizzata all'individuazione del modello contrattuale funzionale alla costruzione della nuova scuola primaria - Lotto B - nell'alveo delle forme di PPP previste dal Vecchio Codice Appalti, e per la definizione della documentazione - e per il successivo svolgimento - della gara relativa all'affidamento della realizzazione della suddetta scuola, mediante il modello contrattuale del <i>leasing</i> in costruendo, ai sensi dell'art. 160- <i>bis</i> del Vecchio Codice Appalti.
Azienda Multiservizi e Igiene Urbana S.p.A. – Taranto (2015 – 2016)	Consulenza legale e assistenza nella predisposizione della documentazione necessaria all'avvio di una procedura di manifestazione d'interesse prodromica all'acquisizione di proposte di concessione, ad iniziativa privata, per l'intervento di manutenzione straordinaria e <i>revamping</i> relativo alla gestione dell'impianto di termovalorizzazione dei rifiuti solidi urbani della città di Taranto.
A.S.L. Biella (2015 – 2016)	Consulenza legale, altamente specializzata, finalizzata alla predisposizione di uno studio di fattibilità per valutare la fattibilità e convenienza di iniziative di PPP, che coinvolgono l'Azienda Sanitaria Locale di Biella.
Kellogg's Italia S.p.A. (2015)	Consulenza legale, altamente specializzata, relativa all'elaborazione delle condizioni contrattuali atte a regolare la fornitura dei prodotti nel canale " <i>away from home</i> ", tra Kellogg's Italia S.p.A. e i suoi clienti, nel rispetto della normativa in materia di concorrenza.
ULSS 5 Ovest Vicentino, Arzignano (2015 – 2016)	Consulenza e assistenza legale, altamente specializzata, finalizzata alla redazione di uno studio di fattibilità avente ad oggetto l'analisi dei modelli procedurali di PPP, previsti dal Nuovo Codice Appalti, utilizzabili per il completamento delle opere di ristrutturazione e ampliamento dell'Ospedale di Arzignano.
Comune di Motta Visconti (2015)	Consulenza e assistenza legale, altamente specializzata, finalizzata alla definizione del percorso procedurale secondo il modello della concessione di servizi, ad iniziativa pubblica, afferenti la gestione della Residenza Sanitaria Assistenziale del Comune di Motta Visconti, funzionale all'elaborazione della relativa documentazione di gara. Assistenza legale prestata al RUP nella fase di gara.
ULSS 15 Alta Padovana (2015 – 2016)	Assistenza legale prestata al RUP nella fase di esecuzione del contratto di concessione, di progettazione, costruzione e gestione di nuovi poli tecnologici presso gli ospedali di Camposampiero e Cittadella.
Comune di Bovisio Masciago (2015 – 2016)	Consulenza ed assistenza legale, altamente specializzata, in relazione all'appalto integrato per l'affidamento della progettazione esecutiva e dell'esecuzione dei lavori di realizzazione della nuova scuola primaria nel territorio comunale, sulla base del modello procedimentale delineato dall'art. 53 comma 2, lett. c) del Vecchio Codice Appalti e dall'art. 168 del DPR 207/2010 ( <b>Regolamento Appalti</b> ).
Med Health Technologies S.r.l. (2014 – 2016)	Consulenza giuridica, altamente specializzata, per l'elaborazione di un modello di contratto di disponibilità, ai sensi dell'art. 160- <i>ter</i> del Vecchio Codice Appalti, in ambito sanitario, sotto il profilo sostanziale, contrattuale e procedurale, evidenziando i vantaggi che l'adozione dello stesso comporta per le strutture ospedaliere - in termini di tempi, spesa e oneri amministrativi - rispetto agli altri modelli contrattuali attivabili, sia con riferimento all'appalto tradizionale, sia ai possibili schemi contrattuali di PPP alternativi, astrattamente fruibili. Assistenza nella fase di partecipazione alle relative procedure di gara, con particolare riferimento all'elaborazione dell'offerta tecnico-amministrativa.
Bilfinger – Sielv S.r.l. (2014)	Consulenza in ordine all'esercizio del diritto di prelazione, ex art. 153, co. 19 del Vecchio Codice Appalti, rispetto ai casi di ampliamento, o riduzione, della compagine soggettiva dell'operatore economico-promotore prima dell'indizione della gara di concessione avente ad oggetto la proposta (elaborata dallo stesso) finalizzata all'individuazione del concessionario.
Università Bocconi (Milano) (maggio – giugno 2014)	Consulenza legale riguardante tutte le questioni – ossia appalti pubblici, aiuti di Stato, normativa UE, in particolare uso dei Fondi UE, e PPP – circa la progettazione, il finanziamento e l'amministrazione del nuovo impianto natatorio olimpico all'interno del <i>campus</i> universitario, attraverso il finanziamento parziale della Regione Lombardia, in vista dell'organizzazione di eventi sportivi internazionali a Milano, relativamente ad EXPO 2015.

Regione Umbria (2014 – 2015)	Elaborazione e redazione di un <i>vademecum</i> esplicativo volto a illustrare lo sviluppo del quadro normativo - nazionale e comunitario - in materia di efficientamento energetico - e gli strumenti e gli incentivi finanziari, nazionali e internazionali - compresi i Fondi UE - fruibili per realizzare interventi di efficienza energetica, anche attraverso lo strumento delle ESCO, mediante il ricorso ai modelli di PPP.
<i>Business_E</i> S.p.A. (2014 – in corso)	Consulenza ed assistenza giuridica specializzata in materia di appalti pubblici. Assistenza nella fase di predisposizione della documentazione necessaria alla partecipazione alle gare ad evidenza pubblica, analisi della documentazione predisposta dalle stazioni appaltanti e assistenza nelle fasi di svolgimento della gara e di esecuzione del contratto di appalto.
Invitalia - Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa (febbraio 2014 – febbraio 2015)	Consulenza specialistica, nell'ambito della programmazione comunitaria, a supporto del Ministero per lo Sviluppo Economico (MISE) e della Direzione Generale per l'Incentivazione delle Attività Imprenditoriali (DGIAI) nella fase di <i>pre-commercial public procurement</i> , con particolare riferimento alle attività di elaborazione della documentazione di gara, accompagnamento della DGIAI nello svolgimento delle procedure ad evidenza pubblica e nella valutazione degli aspetti inerenti il rispetto della normativa in materia di aiuti di Stato e appalti pubblici, nel quadro della spesa sui Fondi UE. Supporto legale nella conduzione di procedure di gara finalizzate ad ottenere servizi di assistenza per le attività valutative della DGIAI. Assistenza nell'ambito dell'attuazione del contratto istituzionale di sviluppo, che prevede che le amministrazioni si avvalgano di Invitalia nell'ambito degli interventi strategici per il riequilibrio economico e sociale.
M&G Finanziaria S.r.l. – gruppo Mossi & Ghisolfi (2014)	Consulenza ed assistenza legale, altamente specializzate, nell'ambito degli aiuti di Stato, aiuti regionali ed aiuti ambientali, nonché l'utilizzabilità dei Fondi UE.
ISMETT – Istituto Mediterraneo per i Trapianti e Terapie (2014 – in corso)	Supporto al RUP in materia legale altamente specializzata nell'ambito degli appalti pubblici – ai sensi dell'art. 10, co. 7, del Vecchio Codice Appalti – nelle procedure di gara in cui ISMETT è stazione appaltante. Consulenza in tema di applicazione delle norme sulla trasparenza. Supporto giuridico volto all'acquisizione dello <i>status</i> di IRCCS.
Area <i>Science Park</i> – Ente Nazionale di Ricerca e Parco Scientifico Tecnologico (maggio 2014 – settembre 2014)	Assistenza a favore del Servizio di Formazione Progettazione e Gestione dei progetti del Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste in materia di efficientamento energetico di edifici, con particolare riferimento al Progetto "MARIE" – <i>Mediterranean Building Rethinking For Energy Efficiency Improvement</i> . Redazione della bozza di strategia regionale in tema di efficientamento energetico e coordinamento con le misure del PO regionale, volta a indirizzare e coordinare le diverse iniziative che la Regione Friuli Venezia-Giulia intende porre in essere, per il raggiungimento degli obiettivi stabiliti a livello europeo - e nazionale - in tema di efficientamento energetico, creando contestualmente un mercato per le tecnologie funzionali ai medesimi e integrandosi nella programmazione regionale 2014-2020 della Regione.
Iccrea Banca Impresa S.p.A., SINLOC S.p.A. e BIT S.p.A. (2012 – 2013)	Assistenza legale ai soggetti finanziatori in relazione ad investimenti in progetti di efficientamento energetico nell'ambito del PO FESR 2007-2013 in Sicilia.
Sanitaservice S.r.l. (2012)	Assistenza stragiudiziale consistente nell'analisi delle questioni relative all'esatta definizione della natura e dei servizi nel settore socio-sanitario svolti da Sanitaservice S.r.l. - società interamente partecipata dalla ASL di Foggia e operante <i>in house</i> -, con particolare riferimento al servizio 118 e al servizio di ausiliario presso le strutture sanitarie, quali servizi d'interesse economico generale, oppure strumentali, anche ai fini dell'applicazione delle previsioni introdotte dal D.L. n. 95/2012.
Ministero per lo Sviluppo Economico – Dipartimento per lo sviluppo e la coesione economica (2012 - 2013)	Attività di consulenza giuridica a supporto dell'azione della DGIAI, su fattispecie di particolare complessità nell'ambito dei procedimenti agevolativi gestiti dalla Direzione stessa, a valere su Fondi UE. Membro del gruppo di lavoro sugli appalti pre-commerciali. Consulenza nell'ambito dei procedimenti di revoca delle agevolazioni concesse all'interno dei programmi di aiuti concessi. Assistenza legale e supporto in relazione all'“ <i>Avviso Pubblico per la rilevazione di fabbisogni di innovazione all'interno del settore pubblico nelle regioni convergenza</i> ”. Consulenza e assistenza - sia in corso di svolgimento, sia in fase di contenzioso - nell'ambito della gara per l'affidamento del servizio di assistenza e supporto per l'espletamento degli adempimenti tecnico-amministrativi e istruttori connessi all'agevolazione di progetti di ricerca, sviluppo e innovazione.
Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione – Presidenza del Consiglio dei Ministri – ora Agenzia Italia digitale (2012 - 2013)	Incarico di collaborazione per l'analisi, il monitoraggio e la valutazione delle attività delle SGR, individuate per la gestione del fondo HT, con particolare riferimento alla fase conclusiva del periodo di investimento e relative problematiche giuridiche anche nelle relazioni con i sottoscrittori e di supporto alla Presidenza ed alla Direzione generale dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione.

Equiter S.p.A. società del gruppo Intesa San Paolo (2012 – 2015)	Consulenza legale e affiancamento in relazione allo svolgimento delle attività dei Fondi di sviluppo urbano, gestiti da Equiter S.p.A. nell'ambito dell'iniziativa Jessica a valere sul PO FESR 2007-2013 di Sicilia, Sardegna e Campania. Specifica consulenza sulle condizioni dei finanziamenti da erogare, in relazione alle norme applicabili in materia di Fondi UE, aspetti legati alla realizzazione di infrastrutture e al loro finanziamento, segnatamente con modalità di <i>project finance</i> , aiuti di Stato, nonché sulla stesura di contratti di finanziamento da parte della banca. Consulenza legale in merito all'ammissibilità, sotto i profili sopra indicati, e alle modalità del finanziamento richiesto per diversi progetti in Sicilia (porto turistico, polo universitario, centro di ricerche, istituto di cura), Sardegna (con particolare riferimento alle modalità di finanziamento di progetti relativi all'efficientamento energetico e alle fonti rinnovabili) e Campania (IRCCS, università, riqualificazione galleria commerciale).
BIL - Banca impresa Lazio (2011 – 2013)	Consulenza legale alla banca – detenuta in maggioranza dalla Regione Lazio – per le sue attività di gestione di fondi di garanzia per le PMI, a valere sui Fondi UE in dotazione alla Regione Lazio. Consulenza nell'ambito delle attività di ristrutturazione della banca, compresi i profili relativi alla composizione societaria.
Autorità Portuale Trieste (marzo 2011 – settembre 2014)	Attività di supporto al RUP in materia legale altamente specializzata, nella strutturazione della procedura di gara finalizzata alla realizzazione dell'intervento " <i>Hub portuale di Trieste -Piattaforma Logistica tra lo scalo legnami ed il punto franco oli minerali</i> " - inserito nel programma delle infrastrutture strategiche approvato dal CIPE - mediante concessione di costruzione e gestione.
COBAT – Consorzio nazionale per la raccolta ed il trattamento di pile ed accumulatori esausti (2011 – 2013)	Consulenza legale sui profili di diritto della concorrenza e regolatori applicabili al sistema di raccolta e riciclo delle pile e accumulatori.
Steer Davies Gleave (2011 - 2014)	Consulenza giuridica in materia amministrativa, con specifico riferimento al settore dei trasporti pubblici e della regolazione, anche tariffaria. Consulenza in merito alle caratteristiche legali e tecnico-operative delle Agenzie pubbliche e delle Autorità Amministrative Indipendenti ( <b>Authority</b> ) nel contesto normativo italiano, con particolare riferimento alle implicazioni per le <i>Authority</i> per il trasporto pubblico. Consulenza sulla determinazione degli obiettivi del patto di stabilità interno per gli enti locali, per il triennio 2011-2013, da applicare a Roma Capitale, con particolare enfasi sulle società di gestione dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL).
Regione Lazio (aprile 2011 – aprile 2013)	Assistenza legale stragiudiziale e giudiziale in tema di diritto e legislazione amministrativa, comunitaria e della concorrenza, anche con riferimento alle questioni relative all'accelerazione della spesa a valere sul PO FESR Lazio 2007-2013, alle partecipazioni nelle società regionali e al riordino delle stesse, ai servizi pubblici, compresi i trasporti regionali, alla ristrutturazione delle partecipazioni, alla strutturazione di strumenti di ingegneria finanziaria, nonché allo sviluppo di diversi progetti di PPP e questioni di aiuti di Stato e di uso dei Fondi UE, inclusi avvisi in materia di efficientamento energetico degli edifici pubblici. Assistenza per gli interventi di edilizia scolastica di competenza dei comuni e delle province concernenti la costruzione, il completamento, l'ampliamento, il riadattamento, la ristrutturazione di edifici scolastici di ogni ordine e grado, con particolare riferimento agli obiettivi di efficienza energetica e sviluppo sostenibile. Assistenza nella negoziazione con il CIPE in tema di infrastrutture strategiche, inclusa la difesa in giudizio. Consulenza nell'ambito dell'affidamento dei servizi di TPL e sulle questioni relative alla separazione della rete dal servizio di TPL. Consulenza in materia di agevolazioni e fondi di garanzia e di capitale di rischio a valere su Fondi UE. Assistenza legale e tecnica in riferimento alle strutturazioni delle procedure di gara previste dalla normativa vigente in tema di appalti.
Agenzia Roma Servizi per la Mobilità (2010 - 2014)	Consulenza legale su questioni relative alla regolazione del TPL, segnatamente in materia di trasporto ferroviario regionale, imprese ferroviarie, SPL in genere, conclusione di accordi quadro e accordi di programma tra i diversi soggetti istituzionalmente coinvolti nel campo dei trasporti. Consulenza relativa all'attività di trasporto per ferrovia effettuata da imprese ferroviarie operanti in Italia e ai criteri relativi al rilascio, alla proroga e alla modifica delle licenze per la prestazione di servizi di trasporto per il collegamento con l'aeroporto. Consulenza legale in relazione alla progettazione e realizzazione del completamento della Linea C della metropolitana di Roma, con particolare riferimento all'affidamento con modalità di <i>project finance</i> . Consulenza legale per l'individuazione di un possibile <i>iter</i> procedurale da percorrere per il "declassamento" a linea metropolitana di una tratta ferroviaria regionale inserita nel tracciato della Linea C della metropolitana di Roma. Consulenza relativa alla ristrutturazione dell'Azienda di trasporto comunale. Consulenza in relazione alla normativa, al momento, vigente, relativa all'affidamento <i>in house</i> ad ATAC S.p.A. ed a Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. dei servizi di TPL e delle attività complementari. Assistenza nell'ambito delle interlocuzioni con l'AGCM in relazione al rispetto delle norme di concorrenza nell'ambito del TPL. Consulenza nell'individuazione del quadro normativo applicabile alla partecipazione di Roma Capitale nell'Agenzia e sua classificazione come società di servizi d'interesse economico generale, o strumentale, al fine di procedere al riordino delle partecipazioni nell'ambito del TPL di Roma.

VEOLIA (2010 - 2012)	Assistenza legale relativa alla partecipazione a diverse gare e alla gestione di contratti di concessione sia in materia di lavori pubblici, sia di SPL, con particolare attenzione agli aspetti inerenti il tiraggio dei Fondi UE.
IreR (ora Eupolis) (dicembre 2010 – gennaio 2011; aprile – luglio 2012)	Assistenza legale relativa all'identificazione di nuove modalità di sviluppo della ricerca sul <i>Market Place</i> , attraverso il ricorso alle norme in tema di aiuti di Stato ed appalti, anche pre-commerciali, nonché a forme innovative di PPP, con particolare enfasi sulla ricerca in campo sanitario e biomedico e alle modalità di espletamento dei servizi di trasporto pubblico su gomma (autobus e mobilità urbana). Membro della <i>task force</i> sull'innovazione, ricerca e sviluppo convocata dalla Presidenza della Regione Lombardia.
Autostrada Pedemontana Lombarda (febbraio - aprile 2010)	Assistenza legale sulle gare relative al contraente generale ed assistenza nelle diverse problematiche giuridiche ad esse connesse. Assistenza legale ed operativa nella strutturazione e preparazione delle gare di appalto, sia nella fase di affidamento, sia nella fase di esecuzione.
Comune di Civitavecchia (2010 - 2011)	Assistenza legale al <i>team</i> di consulenti, in relazione all'analisi degli aspetti giuridici e amministrativi di un piano di rigenerazione urbana lanciato dal Comune. I compiti di assistenza specifica hanno riguardato il supporto nella preparazione, negoziazione e stipula di accordi tra amministrazioni pubbliche a diversi livelli, e tra queste e soggetti privati, nonché la valutazione della fattibilità giuridica dei singoli progetti da sviluppare con modalità di <i>project finance</i> e PPP.
Azienda Ospedaliera di Trieste (febbraio – novembre 2010)	Assistenza legale in una procedura di <i>project financing</i> , ad iniziativa pubblica, per la costruzione del nuovo centro ospedaliero di Cattinara, comprensiva della verifica della coerenza e della correttezza giuridica della procedura.
Interporto Marche S.p.A. (agosto 2009 - in corso)	Consulenza legale continuativa relativa alle modalità di finanziamento e realizzazione delle infrastrutture interportuali attraverso il ricorso ad operazioni finanziarie e immobiliari e assistenza legale, tecnica ed operativa nell'impostazione e svolgimento - sia nella fase di affidamento, sia in quella di esecuzione - delle diverse gare che la stazione appaltante indice sia in materia di lavori pubblici, sia di servizi e forniture, inclusa la difesa in giudizio sia in sede civile, sia amministrativa. Consulenza legale in materia di fondi pubblici. Consulenza in materia di infrastrutture intermodali e integrazione territoriale tra le stesse.
TNS Consorzio – Sviluppo Aree ed Iniziative Industriali (Terni) (maggio 2009 – gennaio 2014)	Assistenza legale continuativa, e rappresentanza in giudizio, nelle procedure di evidenza pubblica indette per perseguire lo scopo sociale del consorzio, segnatamente per il collocamento delle aree di sviluppo industriale, nonché nelle negoziazioni con i soggetti privati proponenti e nella stipula dei relativi accordi.
Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca (ottobre 2009 – 2015)	Assistenza giuridica specialistica in tema di appalti pubblici in generale, appalti pre-competitivi e aiuti di Stato, nell'ambito della gestione di Fondi UE e nazionali per la ricerca. In particolare, assistenza nella gestione delle questioni relative al PON Ricerca & Competitività, in materia di aiuti di Stato, gare di evidenza pubblica e avvisi per l'erogazione di fondi pubblici, segnatamente per quanto riguarda le regole che disciplinano i Fondi UE.
Banca europea degli investimenti (2009 - 2015)	Consulenza specialistica, nell'ambito del <i>team</i> di <i>advisor</i> , in tema di Fondi UE, PPP, appalti e aiuti di Stato. In particolare, assistenza nella strutturazione degli strumenti di ingegneria finanziaria e nel loro uso nell'ambito della programmazione territoriale regionale FESR (regioni: Campania, Marche, Sardegna, Sicilia, Abruzzo), con particolare riferimento ai temi della riqualificazione urbana e dell'efficientamento energetico, attuabili mediante il ricorso allo strumento JESSICA, tramite il finanziamento di progetti da realizzarsi in <i>project finance</i> e PPP. Attività di supporto alla gara per la selezione dei Fondi di Sviluppo urbano per l'investimento in progetti di efficientamento energetico delle strutture pubbliche e l'attività di rendicontazione. Analisi di specifici progetti di riqualificazione - compresi progetti di infrastrutture di trasporto - da realizzarsi in <i>project finance</i> e della loro conformità a tutte le norme applicabili, con particolare riferimento a Fondi UE, appalti e aiuti di Stato. Assistenza nella negoziazione con le controparti regionali su temi rilevanti per l'operatività dello strumento JESSICA.
SFIRS – Società Finanziaria Industriale Rinascita Sardegna (2009)	Assistenza legale nelle questioni relative alla natura di soggetto c.d. <i>in house</i> della Regione Autonoma Sardegna. Assistenza nelle attività di appalti pubblici e aiuti di Stato, con particolare attenzione alla gara per l'introduzione del micro-credito in Sardegna e delle co-contro garanzie alle imprese locali, a valere su Fondi UE.
Ministero della pubblica amministrazione – Dipartimento innovazione (2009 - 2013)	Assistenza legale in relazione alla procedura di concessione del servizio di posta certificata e servizi ancillari. Assistenza legale relativa alla partecipazione del Dipartimento in vari fondi di gestione finanziaria e attività di sviluppo della ricerca pre-competitiva. Assistenza al Dipartimento nella istituzione di un centro di ricerca in materia di <i>e-government</i> , sulla base di accordi internazionali, con il Politecnico di Torino ed il Governo cinese, con particolare riferimento alle norme sull' <i>e-procurement</i> contenute nel Vecchio Codice Appalti e nel Regolamento Appalti.

Città della Scienza S.p.A. - società della Regione Campania (2008 - 2010)	Consulenza legale in materia di contratti pubblici e assistenza in relazione alla strutturazione, nonché nelle procedure di approvazione e di erogazione, di misure di aiuto di Stato a valere su Fondi UE e regionali.
INSO S.p.A. – impresa edile (2008 - 2012)	Assistenza legale nella partecipazione alle gare internazionali per la realizzazione di ospedali in <i>project finance</i> , quali il “ <i>Tirana University Hospital Centre</i> ” e “ <i>Ospedale di Santa Lucia, Piccole Antille</i> ”, in parte finanziati con fondi di <i>donor</i> internazionali, come Banca Mondiale, Banca Europea degli Investimenti, etc.
Comune di Trento (2008 - 2012)	Assistenza legale prestata alla stazione appaltante sia nel corso della fase della strutturazione - in particolare, della predisposizione di tutta la documentazione di gara (bando, disciplinare, capitolato, modulistica, etc.) - e della gestione della gara per l'affidamento della realizzazione e gestione di un termovalorizzatore con modalità <i>project finance</i> , ad iniziativa pubblica, sia ai fini della difesa degli interessi del cliente presso le corti amministrative, con esito positivo.
Comune di Guidonia Montecelio (settembre – dicembre 2008)	Consulenza e supporto tecnico, amministrativo e legale al RUP nell'ambito della strutturazione e conduzione della procedura di affidamento della concessione di servizi con finanziamento a carico di terzi del servizio di pubblica illuminazione del territorio comunale, con particolare riferimento alla redazione della documentazione di gara e all'esame della commissione giudicatrice nel rispetto degli elementi di valutazione indicati nel bando e nella lettera di invito, con particolare riguardo all'efficienza energetica garantita dai partecipanti alla gara nella presentazione delle offerte.
Quadrilatero S.p.A. – società pubblica di scopo (2007 – 2012)	Assistenza legale nella strutturazione delle gare e predisposizione della documentazione relative al Piano di Area Vasta, progetto-pilota nell'alveo della c.d. legge Obiettivo, approvato dal CIPE, con riferimento alle c.d. “ <i>Aree leader</i> ”, collocate lungo le assi di trasporto del Quadrilatero Marche-Umbria, attraverso contratti di concessione di lavori e/o servizi, tutti ad iniziativa pubblica.
Patrimonio Trentino S.p.A. (2007- 2015)	Assistenza nello sviluppo di progetti relativi alla realizzazione ed al finanziamento di infrastrutture in appalto, o in concessione, nonché di progetti da realizzarsi con modalità di PPP e assistenza nell'impostazione e strutturazione delle relative gare. Settori coinvolti: acqua, trasporti e sanità.
	Consulenza con riferimento alla strutturazione delle procedure che Patrimonio Trentino S.p.A. intende indire, mediante PPP, con particolare riferimento al progetto di riqualificazione dei Poli congressuale e fieristico di Riva del Garda.
AQP – Acquedotto Pugliese (2006 - 2009)	Assistenza nelle richieste di informazioni da parte dell'AGCM e nel procedimento per presunto abuso di posizione dominante nell'ambito dei servizi di allacciamento alla rete idrica. Rappresentanza presso le corti amministrative.
Provincia autonoma di Trento (febbraio 2005 – gennaio 2011)	Consulente speciale per l'attuazione delle nuove direttive comunitarie sugli appalti pubblici e supervisore del disegno di legge provinciale sui lavori pubblici e complementare legislazione secondaria. In particolare, è stato richiesto di redigere una nuova soluzione per l'aggiudicazione di contratti di concessione e di schemi di PPP.
	Assistenza in merito all'aggiudicazione di contratti di R&S e la loro compatibilità con gli appalti pubblici e le norme sugli aiuti di Stato. Assistenza nel settore degli appalti pubblici, incluso il contenzioso. Assistenza nella individuazione delle modalità di affidamento della realizzazione e gestione del termovalorizzatore.
Eurallumina S.p.A. (2005 e poi 2014)	Assistenza e rappresentanza legale nell'ambito di un procedimento in materia di aiuti di Stato, sia nella fase endo-procedimentale, davanti alla Commissione UE, sia nella fase contenziosa, davanti al Tribunale dell'Unione europea.
University of Pittsburgh Medical Center (aprile 2007 - in corso)	Assistenza legale nella costituzione di una fondazione, cui partecipano la Presidenza del Consiglio, il CNR e la Regione Siciliana, e assistenza continuativa nella predisposizione della documentazione e nello svolgimento delle gare per l'affidamento della progettazione, realizzazione e gestione del primo centro di biotecnologie mediche in Italia. In tale contesto, l'assistenza riguarda anche la possibilità di realizzare e finanziare, con modalità di <i>project finance</i> , alcune strutture, nonché la verifica delle condizioni di fattibilità economico-finanziaria, amministrativa e tecnica della realizzazione di una struttura ospedaliera.
	Assistenza legale in relazione alle varie attività concernenti la partecipazione di UPMC ad Ismett – una <i>joint venture</i> con gli Ospedali Civico e Cervello di Palermo – tra cui rientrano anche la partecipazione della stessa a bandi europei e nazionali per la ricerca, anche a valere su Fondi UE, e, più in generale, questioni legate alle norme in tema di appalti pubblici, anche con riferimento alle opere di ristrutturazione del presidio ospedaliero. In tale contesto, è stata fornita assistenza legale nell'identificazione dell' <i>iter</i> procedurale per la progettazione di un nuovo reparto di cardiocirurgia.
	Consulenza legale in merito all'installazione, da parte dell'Ospedale San Pietro di Roma, del nuovo acceleratore lineare ad altissima tecnologia <i>True Beam STX</i> , in <i>partnership</i> con UPMC. Assistenza nelle interlocuzioni con la Regione Lazio in merito alle attività rientranti del servizio sanitario regionale e alle attività di ricerca dell'Istituto. Consulenza nella strutturazione di accordi di finanziamento per la realizzazione di progetti infrastrutturali, anche attraverso il ricorso a Fondi UE (FESR), incluso lo strumento rotativo JESSICA. Difesa in giudizio.

Corepla – Consorzio Nazionale per la Raccolta, il Riciclaggio e il Recupero dei Rifiuti di Imballaggi in Plastica (2005 - 2012)	Assistenza nell'ambito di un procedimento di indagine conoscitiva avviato dall'AGCM sul settore del recupero, riciclo e trattamento dei rifiuti di imballaggio. Consulenza legale sulle questioni relative alla cessione tramite aste di materia prima secondaria.
Portovesme (società privata nel campo dello zinco) (2005 - 2006)	Assistenza e rappresentanza legale nei procedimenti davanti alla Commissione UE, riguardanti misure di aiuti di Stato nel campo delle tariffe elettriche.
Banca Monte dei Paschi di Siena (2005 - 2006)	Consulenza legale, per la Banca e per una primaria società di costruzione italiana. Il mandato concerneva il coinvolgimento della Banca in uno schema di <i>project finance</i> in materia di trasporti, con speciale attenzione all'allocazione dei rischi ed alle garanzie finanziarie. La Banca è stata, inoltre, assistita in relazione al suo coinvolgimento nella realizzazione e gestione della prima autostrada regionale a pagamento della Toscana.
Swiss Re (2005 – 2015)	Supporto ed assistenza legale in riferimento al coinvolgimento degli assicurati di <i>Swiss Re</i> nei diversi procedimenti in Italia, e nella valutazione della loro posizione <i>vis-à-vis</i> la polizza assicurativa.
Informest – Sofia (2005)	Analisi degli schemi di legge nazionale per l'adeguamento della normativa bulgara all'acquis comunitario in materia di appalti pubblici, in particolare le direttive 2004/18 e 2004/17 nel quadro del Programma Phare "Twinning Programme Preparing MRDPW's Central and Regional Structures for Managing Future ERDF-type Programs and Projects (BG03/1B-SPP02)".
ANCE – Associazione Nazionale costruttori Edili (2004; maggio 2009 - 2014)	Consulente nel settore degli appalti pubblici, con particolare attenzione al PPP. Assistenza nella proposizione di proposte di legge in tema di <i>project finance</i> e richiesta di pareri all'Autorità di Vigilanza dei Contratti Pubblici (oggi ANAC). Consulenza nelle iniziative dedicate all'internazionalizzazione delle imprese aderenti, assistenza nelle missioni all'estero della delegazione ANCE e nelle attività di formazione in materia di appalti internazionali. Consulenza a singoli associati ANCE nella individuazione e strutturazione delle proprie iniziative internazionali. Consulenza volta ad illustrare le possibili opportunità di finanziamento delle infrastrutture, offerte dalla BEI, fruibili da parte delle imprese coinvolte in progetti infrastrutturali attraverso prestiti a lungo termine, per progetti d'investimento economicamente validi, concessi in base ad una serie di obiettivi politici e priorità di finanziamento, in particolare nel campo dell'efficientamento energetico e della riqualificazione delle aree urbane. Consulenza all'ANCE e alle imprese associate in tema di utilizzo delle ESCO per la riqualificazione energetica di edifici pubblici e privati, con specifico riferimento alla Guida EPEC sull'efficienza energetica e al Fondo europeo per l'efficienza energetica, nonché sui seguenti temi specifici: <ul style="list-style-type: none"> <li>• strumenti di incentivazione delle ESCO;</li> <li>• Titoli di Efficienza Energetica;</li> <li>• EPC e Finanziamento Tramite Terzi (FTT);</li> <li>• utilizzo del PPP per interventi di efficientamento energetico negli edifici pubblici.</li> </ul>
	Assistenza stragiudiziale ad ANCE Sicilia consistente nella redazione di un parere <i>pro veritate</i> relativamente all'interpretazione dell'art. 153, comma 19 del Vecchio Codice Appalti sul diritto potestativo di prelazione del promotore nel <i>project financing</i> , unitamente alla sua illustrazione agli associati e alle amministrazioni, nonché nell'assistenza legale in materia di concessioni, con particolare riferimento al <i>project financing</i> , da svolgere nell'ambito delle attività d'interesse per l'ANCE Sicilia.
Siad S.p.A. (2004 - 2011)	Assistenza e rappresentanza legale nel procedimento aperto dall'AGCM sul mercato dei gas tecnici. Rappresentanza sia in fase endo-procedimentale, davanti all'AGCM, sia in fase contenziosa, davanti al TAR e al Consiglio di Stato.
Regione Campania ed E.F.I. (Ente Funzionale per l'Innovazione e lo Sviluppo Regionale S.p.A.) (2004 – 2012)	Assistenza nei rapporti con le istituzioni comunitarie in relazione all'uso dei Fondi UE, con riferimento, in particolare, agli appalti e agli aiuti di Stato - in specifico, verifica della legittimità, sotto il profilo delle norme in materia, di vari progetti, tra cui il finanziamento della realizzazione di un'infrastruttura polifunzionale nell'ambito di un nodo di trasporto intermodale e altri progetti infrastrutturali con modalità di PPP -; nella predisposizione delle notifiche comunitarie di vari programmi di incentivi per le imprese; nella costituzione di una fondazione regionale volta a sostenere l'imprenditoria femminile; assistenza nella strutturazione e nello svolgimento di procedure di gara. Assistenza e consulenza sulle questioni giuridiche inerenti il problema della revoca delle agevolazioni e della decertificazione e sue conseguenze sulla liquidazione di una società di capitali, in relazione alla decertificazione delle spese a valere su progetti finanziati sul PO FSE Campania 2000-2006

Filas e Sviluppo Lazio (ora Lazio Innova S.p.A.) (novembre 2004 – maggio 2014)	Consulenza legale specializzata alle società finanziarie della Regione Lazio in materia di elaborazione e lancio di strumenti di PPP e di progetti di aiuti di Stato all'innovazione, nonché in materia di finanziamenti alle imprese, anche a valere su Fondi UE. Consulenza nell'ambito di programmi di finanziamento finalizzati allo sviluppo delle fonti di energia rinnovabile e progetti di efficientamento e riqualificazione di strutture, quali poli ospedalieri. Consulenza in materia di Fondi UE e di appalti. Notifica di aiuti di Stato alla Commissione UE. Consulenza in materia di ingegneria finanziaria e di Fondi UE, con particolare riferimento alla creazione di strumenti e di fondi finalizzati ad agevolare l'accesso al credito da parte delle PMI. Assistenza nella strutturazione di una procedura di gara a doppio oggetto per la selezione di un socio privato di una società finanziaria. Assistenza nella costruzione di nuove misure, a valere sui Fondi UE, in tema di capitale di rischio ed incentivi all'innovazione.
Regione Autonoma Sardegna (2004 - 2006)	Assistenza in materia di contenzioso relativo agli aiuti di Stato su tematiche industriali.
Sogesid (2004 - 2005)	Assistenza legale in materia di riorganizzazione del servizio idrico integrato in Sardegna e questioni correlate in Sicilia. Consulenza specializzata in tema di strutturazione degli ambiti territoriali ottimali (ATO) nel servizio idrico integrato.
Agenzia Europea per la Ricostruzione – Kosovo (2004 - 2005)	Consulenza legale di supporto all'istituzione di un sistema normativo per gli appalti e per la riforma della legislazione esistente.
Azienda Spedali Civili di Brescia (2003 - 2004)	Consulenza giuridica per la realizzazione dell'allora più importante - in termini di valore - schema ospedaliero in Europa in <i>project finance</i> , il c.d. progetto Brescia 2, compresa l'assistenza nella redazione dei documenti contrattuali.
Ministero del Tesoro (2003 - 2004)	Consulenza legale al Capo Dipartimento (DPS) in materia di appalti, aiuti di Stato, trasporti, strumenti di <i>venture capital</i> , intese e rapporti Stato-Regioni, e altre questioni di regolazione e diritto UE.
Finlombarda S.p.A. – società finanziaria regionale (2003; marzo 2013; febbraio 2014; 2016 – in corso)	Assistenza in materia di infrastrutture regionali – principalmente autostrade (Cremona-Mantova) ed ospedali – e schemi di PPP. Consulenza in tema di meccanismi tariffari per la remunerazione delle infrastrutture di trasporto (2003). Attività di supporto legale in relazione alla natura di società <i>in house</i> di Finlombarda e i relativi obblighi in materia di appalti, nonché consulenza in merito alla strutturazione e definizione degli atti concernenti un'iniziativa a valere sul Fondo Jeremie FESR, finalizzata al miglioramento delle condizioni di accesso al credito delle micro-piccole-medie imprese operanti in Lombardia. Assistenza nella pianificazione e strutturazione delle gare per l'acquisto di beni e servizi (2013-2014). Consulenza e assistenza legale, altamente specializzata, avente ad oggetto l'individuazione preliminare del modello di PPP tra quelli previsti dal Nuovo Codice Appalti, la predisposizione della documentazione della relativa gara, l'assistenza nella fase di svolgimento della stessa e l'assistenza nella fase di stipula del contratto, in relazione alla realizzazione di un nuovo polo scolastico all'interno del territorio del Comune di Monza (2016 – in corso).
Regione Lombardia (2003)	Consulente legale del Presidente della Regione in materia di autostrade e altre infrastrutture trasportistiche, da aggiudicare con contratti di concessione.
CIPE - NARS (2003 - 2005)	Consulenza legale al NARS, organo tecnico del CIPE, in materia di regolazione dei SPL, compresi trasporti, acqua e rifiuti, definizione delle tariffe nell'ambito dei servizi regolamentati, nonché per diverse altre questioni di regolazione con particolare riferimento alle tariffe autostradali. Quest'attività ha comportato la partecipazione ad un'audizione <i>ad hoc</i> del Parlamento in merito al rinnovo delle concessioni ANAS-Autostrade.
Informest – PHARE Twinning HU 0008-01RPP (Ungheria) (2003)	Consulenza specializzata sull'attuazione delle norme in materia di appalti in relazione al “ <i>Programma preparatorio regionale per l'attuazione dei regolamenti sui Fondi Strutturali (RPP)</i> ”.
SIGMA, OECD (Parigi) (2003)	Analisi e comparazione della legislazione nazionale in materia di appalti - per verificarne la compatibilità con le norme comunitarie ed internazionali - in Lituania, Ungheria e Slovacchia. L'attività prevedeva il soggiorno di una settimana in ciascuno di questi paesi per analizzare le norme nazionali e la partecipazione a varie sessioni di lavoro a Parigi, volte a fornire alla Commissione UE ed ai paesi interessati opportune raccomandazioni. Membro dello <i>steering group</i> incaricato di supervisionare la redazione della relazione conclusiva per la Commissione europea.

Unità tecnica Finanza di Progetto (Roma) (2000 - 2003)	<p>Responsabile Area legale.</p> <p>Tra i vari compiti istituzionali, l'attività si è concentrata sui seguenti temi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ analisi delle nuove proposte legislative nazionali, con particolare attenzione alla legislazione in materia di Infrastrutture Strategiche;</li> <li>○ consulenza alle pubbliche amministrazioni per l'interpretazione della normativa in materia di appalti pubblici, con specifica attenzione ai progetti di PPP, inclusi ospedali, autostrade, trasporto locale, mercati, etc.;</li> <li>○ analisi dei nuovi progetti e della loro possibilità di realizzazione nel mercato nazionale;</li> <li>○ rapporti con le autorità del settore degli appalti e del PPP nazionali ed internazionali, per lo sviluppo di <i>best practice</i> comuni;</li> <li>○ organizzazione di numerosi convegni ed eventi formativi a livello internazionale e nazionale in materia di <i>project financing</i>;</li> </ul> <p>consulenza a vari ministeri in materia di PPP.</p>
Ministero delle Infrastrutture (ex Lavori Pubblici) (1999 - 2000)	<p>Assistenza legale in relazione ai c.d. "Progetti campione", segnatamente, il Ponte sullo Stretto di Messina e due autostrade considerate opere strategiche, da realizzarsi con modalità di PPP. Preparazione della documentazione di gara e partecipazione allo <i>steering committee</i>.</p>
UNICE – Gruppo di lavoro sugli appalti pubblici (Bruxelles) (1998 - 2000)	<p>Segretario generale, le cui principali competenze erano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ analisi della legislazione comunitaria e preparazione di documenti di discussione distribuiti a tutte le istituzioni comunitarie coinvolte nei processi di codificazione;</li> <li>○ valutazione dell'efficacia delle procedure nazionali di revisione;</li> <li>○ raccolta delle esperienze degli Stati membri e loro diffusione alle istituzioni comunitarie;</li> <li>○ preparazione di specifici documenti di ricerca e commentari;</li> <li>○ preparazione di corsi di formazione e aggiornamento con relativo materiale;</li> <li>○ organizzazioni di incontri ad alto livello con le istituzioni dell'UE e degli Stati membri;</li> <li>○ raccolta e diffusione delle <i>best practice</i> dell'industria.</li> </ul>
Società Ferroviaria Alta Velocità – Paesi Bassi (1998)	<p>Consulenza al governo olandese per il primo progetto di PPP nel settore dei trasporti. L'attività si è concentrata sull'individuazione della struttura contrattuale più opportuna, compatibilmente con le norme comunitarie in materia di appalti e concorrenza.</p>
Ministero dei Lavori pubblici e Comune di Buenos Aires – Argentina (1998)	<p>Consulenza al governo federale ed al Comune di Buenos Aires su alcuni progetti in materia di PPP, inclusa la metropolitana di Buenos Aires.</p>
Comitato appalti pubblici – Polonia (1997 - 1999)	<p>Consulente del Comitato appalti pubblici nella revisione della legge nazionale in materia di appalti pubblici, con particolare attenzione alla compatibilità con la normativa comunitaria.</p>
Ministero Affari Esteri – Portogallo (1997)	<p>Assistenza al Governo portoghese circa l'applicazione del modello inglese di <i>Private Finance Initiative (PFI)</i> in Portogallo.</p>
Governo britannico - PFI Panel, PFI Task force e Treasury Solicitors, compresa la Central Procurement Unit (CPU) (1993 - 2000)	<p>Consulenza e assistenza in materia di PFI e di diritto comunitario degli appalti, aiuti di Stato e mercato interno, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ redazione di norme e regolamenti per lo sviluppo degli appalti nel settore pubblico;</li> <li>○ redazione di legislazione specifica - e/o strumenti di <i>soft law</i> - relativa alle procedure PPP;</li> <li>○ redazione di documenti di gara <i>standard</i>, contratti e linee guida per la preparazione e valutazione delle offerte;</li> <li>○ sviluppo di programmi di formazione per le autorità centrali, regionali e locali;</li> <li>○ previsione di strategie per estendere le <i>best practice</i> nel mercato degli appalti ed aiutare gli enti pubblici nei processi di selezione;</li> <li>○ identificazione di priorità legislative, in collaborazione con i dipartimenti del Governo;</li> <li>○ assicurazione della compatibilità della legge nazionale con quella comunitaria e internazionale;</li> <li>○ predisposizione di appropriati contesti istituzionali al fine di garantire procedure effettive di revisione (giudiziale);</li> <li>○ assistenza per specifici progetti relativi ad infrastrutture, quali ospedali, musei, ponti, strade a pedaggio, ferrovie e servizi idrici.</li> </ul>

## INFORMAZIONI ULTERIORI

Associazione Italiana Ingegneri Clinici (2006 – in corso)	Relatore al seminario “ <i>Modelli di finanziamento delle tecnologie in sanità</i> ”, tenutosi a Bologna nel maggio 2016, nel contesto di “ <i>Exposanità</i> ”. Relatore confermato al convegno “ <i>Tecnologia e persona: la sfida dell’innovazione – L’ingegneria clinica come motore, garanzia e prospettiva</i> ” in programma a Genova nell’aprile 2017.
CESSME – Centro Studi <i>Smart economy</i> (2014 – in corso)	Membro del comitato scientifico – socio onorario – con competenze specifiche in tema di supporto alle piccole e medie imprese e quadro regolatorio comunitario, con particolare attenzione ai temi del PPP e degli aiuti di Stato, nonché di strumenti finanziari innovativi.
Provincia di Rimini (2014)	Progetto “Terre”, relatore alla conferenza finale di Pola (Croazia), dal titolo “ <i>European Territorial Cooperation 2014-2020 and European Funding Opportunities in the Energy Sector for local development</i> ”
Agencia de Vivienda y Rehabilitación de Andalucía – Sevilla (2014)	Relatrice all’interno della giornata “Progetto MARIE - <i>Mediterranean Building Rethinking For Energy Efficiency Improvement</i> ” a Siviglia (Spagna).
Regione Umbria - Servizio energia, qualità dell’ambiente, rifiuti, attività estrattive (2014 - 2015)	Conferenziere nell’ambito del <i>Workshop “Verso la Strategia Energetico Ambientale regionale 2014-2020: lavori preparatori. L’efficientamento energetico degli edifici: opportunità per operatori pubblici e privati”</i> .
Rete IRENE - Imprese per la riqualificazione energetica degli edifici (2014)	Conferenziere in materia di efficientamento energetico, con particolare riferimento alla riqualificazione energetica degli edifici, anche nell’ambito dei Fondi UE per agevolare gli investimenti nel campo dell’efficienza energetica e degli strumenti finanziari a livello comunitario.
Invitalia - Agenzia nazionale per l’attrazione degli investimenti e lo sviluppo d’impresa (2013 - 2014)	Conferenziere in materia di SPL, con particolare riferimento al TPL, gestioni <i>in house</i> , società strumentali e società partecipate, anche nell’ottica del PPP. <i>Tutor</i> con compiti di orientamento e assistenza in materia di riforma del mercato dei SPL, nell’ambito del “ <i>Project Work</i> ” Invitalia-SDA Bocconi <i>School of Management</i> a favore dei partecipanti al corso di aggiornamento e perfezionamento in regolazione, pianificazione, programmazione e gestione dei SPL.
Fondazione CUOA - Centro Universitario di Organizzazione Aziendale (2013)	Conferenziere in materia di PPP e <i>project financing</i> , con particolare riferimento al rapporto pubblico-privato nella realizzazione di interventi di interesse pubblico e all’utilizzo di tali strumenti per gli interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici.
Federmobilità (2013 – 2014)	Conferenziere in materia di trasporto pubblico, con particolare riferimento agli aspetti regolatori comunitari e nazionali e al quadro normativo per la realizzazione di infrastrutture ferroviarie, per la fornitura di servizi, anche relativamente all’utilizzo del PPP per la realizzazione delle opere di trasporto della rete TEN-T - ossia grandi progetti infrastrutturali nel settore dei trasporti -, nonché con riferimento all’inquadramento giuridico e alla rinegoziazione del contratto di servizio pubblico di trasporto.
LUISS, Roma (2010 - in corso)	Docente in materia di appalti pubblici, con particolare attenzione ai modelli di PPP, presso il <i>Master di Formazione di Giuristi d’Impresa</i> .
Paradigma (2000 - in corso)	Conferenziere in materia di aiuti di Stato, appalti, con particolare riferimento ai settori speciali e agli appalti nel settore dei trasporti, <i>project finance</i> e PPP (infrastrutture di trasporto e PPP), SPL e regolazione, segnatamente in relazione alle procedure di affidamento dei SPL, la scelta concorrenziale del gestore, la finanza di progetto nel settore dei servizi, le gestioni <i>in house</i> , le società strumentali e le società partecipate dagli enti pubblici, anche alla luce della <i>spending review</i> .
Optime (2009 – in corso)	Conferenziere in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici, con particolare enfasi sulla strutturazione di gare di appalto, nonché su schemi di PPP, basati su contratti di concessione, servizi pubblici e regolazione, anche in riferimento alle procedure di affidamento e gestione, alle gestioni <i>in house</i> , nonché in tema di società strumentali e società partecipate dagli enti pubblici alla luce della disciplina sulla <i>spending review</i> .
IGI – Istituto Grandi Infrastrutture (2008 – in corso)	Conferenziere in materia di appalti ed evoluzione normativa UE.

Autorità di Vigilanza dei Contratti Pubblici (2008 - 2010)	Membro del Comitato Scientifico e responsabile del corso indetto dall'Autorità, presso l'Università di Tor Vergata a Roma, in tema di appalti pubblici, con particolare riferimento alle modalità di strutturazione e gestione delle gare d'appalto, di cui ha tenuto la maggioranza delle lezioni previste dal programma.
ERA – <i>Academy of European Law</i> (1998 - in corso)	Conferenziere in materia di concorrenza, aiuti, appalti, <i>project finance</i> e PPP.
Università Bocconi – Facoltà di Economia – SDA (2005 - in corso)	<i>Affiliate professor</i> - SDA. Docente in corsi <i>post-laurea</i> in materia di <i>project finance</i> , PPP, servizi d'interesse economico generale, strutturazione di operazioni su fondi immobiliari, evoluzione normativa UE in materia di appalti, concessioni e aiuti di Stato. Membro del comitato scientifico della P&P Factory e MASan - Management degli acquisti e dei contratti in Sanità.
Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze (2005 - in corso)	Docente nei corsi in materia di appalti pubblici, nazionali e comunitari, gestione del patrimonio immobiliare, procedimento amministrativo e diritto della concorrenza.
Università di Tor Vergata, Facoltà di Economia (2004 - in corso)	Docente di diritto della concorrenza ed appalti pubblici nell'ambito del <i>Master</i> in materia di deregolamentazione dei mercati e concorrenza e nei corsi <i>post-laurea</i> in materia di PPP ( <i>Master in Procurement Management</i> ) e nel Corso specialistico di aggiornamento sugli appalti. Organizzatore e relatore del <i>workshop</i> su " <i>L'attuazione dell'art. 23-bis della legge 133/2008 in materia di servizi pubblici locali</i> ", con particolare attenzione agli affidamenti <i>in house</i> e la sorte delle società miste. <i>Mentor</i> nel corso internazionale di <i>Global Governance</i> della facoltà di Economia.
UNECE ( <i>United Nations Economic Commission for Europe</i> ) (1998 - in corso)	Membro del <i>Team of Specialists on PPP – Legal Committee</i> .
<i>In-House Lawyer</i> , rivista giuridica inglese (1997 - 2000)	Membro del Comitato scientifico, responsabile della sezione relativa al diritto comunitario e della concorrenza.
Associazione sugli Appalti pubblici, Londra (1997 - 2000)	Co-ordinatore dell'Associazione a livello europeo.
Università di Trento (1997 - 2001)	Professore a contratto, incaricato dei seguenti corsi: a. contratti commerciali e concorrenza b. appalti pubblici: normative comunitaria, nazionale e regionale (1997-2001). Docente nei corsi di specializzazione <i>post-laurea</i> in materia di appalti, PPP e <i>project finance</i> . Membro del Comitato Scientifico per la programmazione dei seminari di approfondimento sul Diritto comunitario e nazionale degli appalti pubblici dell'Osservatorio sul Diritto Comunitario e Nazionale degli Appalti Pubblici - Dipartimento di Scienze Giuridiche.
<i>EuroWatch</i> , rivista giuridica americana (1996 - 2000)	Membro del Comitato Scientifico, responsabile della sezione relativa al diritto comunitario della concorrenza e degli appalti pubblici.
<i>European Institute of Public Administration</i> a Maastricht - Paesi Bassi (1995 - in corso)	Professore a contratto nei corsi di specializzazione in materia di appalti pubblici e PPP.
<i>European Business School</i> , Bruxelles (1990 - 1991)	Professore a contratto di Diritto Commerciale Internazionale Professore a contratto di Diritto Comunitario.
Camera di Commercio Americana, Bruxelles (1989 - 1990)	Membro, Comitato sul Diritto Societario - Responsabile del gruppo di lavoro relativo al Gruppo Europeo d'Interesse Economico e dello statuto della Società Europea.
LUISS, Roma (1987)	Consulente per la redazione della normativa in materia di contratti di <i>leasing</i> . Ricerca sponsorizzata dall'ASSILEA.
CCI, Camera di Commercio Internazionale, Roma (1987 - 1988)	Membro del Comitato sulle Pratiche Restrittive.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE** 1983 - Laurea in Giurisprudenza - Università di Bologna, *magna cum laude*

Formazione post-laurea

Leiden University (Paesi Bassi), *Law School Columbia-Leiden-Amsterdam: Summer Programme in American Law* (1984)

Exeter University (Regno Unito), *Law School: Master of Laws in International Business Law, with honours* (1984-85)

Exeter University (Regno Unito), *Law School: Summer Programme in EC Competition Law* (1985)

Amsterdam University (Paesi Bassi), *Law School: Diploma in Community Law* (1989)

**CAPACITÀ E  
COMPETENZE PERSONALI**

Iscritta all'ordine degli avvocati di Roma, provenendo dall'ordine degli avvocati di Bologna (1988)  
Membro dell'*International Bar Association, Government Procurement Sub-Committee* (M6)

**MADRELINGUA** ITALIANO

**ALTRE LINGUE**

**INGLESE**

- Capacità di lettura Eccellente
- Capacità di scrittura Eccellente
- Capacità di espressione orale Eccellente

**FRANCESE**

- Capacità di lettura Ottimo
- Capacità di scrittura Ottimo
- Capacità di espressione orale Ottimo

**SPAGNOLO**

- Capacità di lettura Eccellente
- Capacità di scrittura Ottimo
- Capacità di espressione orale Eccellente

**PUBBLICAZIONI**

- *"I contratti di informatica. Profili civilistici, tributari e di bilancio"*, a cura di G. Alpa e V. Zeno-Zencovich – *"La concessione del software tra licenza e locazione"*, Giuffrè editore, 1987;
- *"Recent Developments Concerning Exchange of Information"*, in *"European Law Review"*, Sweet & Maxwell, Vol. 13, n. 3, 1988;
- *European Community Law After 1992, A Practical Guide for Lawyers Outside the Common Market*, "Public Procurement Law", Kluwer, 1993 e 1995;
- *"Recenti misure della commissione in materia di controllo sulle concentrazioni"*, in *"Contratto e impresa Europa – 1"*, Cedam, 1996;
- *"Accordi per il trasferimento di tecnologie: il nuovo regolamento di esenzione"*, in *"Contratto e impresa Europa – 2"*, Cedam, 1996;
- *"Modifiche al regolamento comunitario in materia di concentrazioni"* in *"Contratto e impresa Europa – 1"*, Cedam, 1998;
- *"Importazioni parallele e tutela del diritto di marchio: il caso Silhouette"*, in *"Contratto e impresa Europa – 2"*, Cedam, 1998;
- *"Gruppi di società"*, Estratto dal Digesto, IV Edizione, vol. XVI Commerciale, Utet, 1999;
- *"The supports for a new era for infrastructure in Italy"*, in *"Project Finance international"*, Thomson PFI, 2002;
- *"Il project financing nella pubblica amministrazione"*, Il Sole 24 Ore, 2003;
- *"Il quadro normativo italiano in materia di partenariato pubblico-privato"*, Il Sole 24Ore, 2003;
- *"Le procedure di gara rivisitate"*, in *"Appalti pubblici e servizi d'interesse generale"*, Università degli Studi di

- Trento, 2005;
- "Appendice giuridica" in "Project finance: profili di convenienza e sostenibilità per il finanziamento degli investimenti pubblici e applicazioni al settore sanitario", EGEA, 2008;
  - "Appalti pubblici e concorrenza: la difficile ricerca di un equilibrio" - "Strumenti alternativi di Partenariato Pubblico-Privato- Altre esperienze significative in Europa", a cura di G.A. Benacchio e M. Cozzio, Atti dei seminari tenuti presso la facoltà di Giurisprudenza di Trento, Maggio-Giugno 2007, Università degli studi di Trento, Dipartimento di Scienze giuridiche, 2008;
  - "La nuova legge provinciale e le disposizioni in materia di partenariato pubblico-privato: concessioni e finanza di progetto", Informator, EDK Editore, n.3/2008;
  - "In house, ossia dell'autonomia decisionale della pubblica amministrazione", in "Una nuova pubblica amministrazione: aspetti problematici e prospettive di riforma dell'attività contrattuale", G. Giappichelli Editore nella Collana "Diritto dell'economia", diretta da Eugenio Picozza e Raffaele Lener; 2009;
  - "Gli appalti pre-competitivi", a cura di G.A. Benacchio e M. Cozzio, Atti dei seminari tenuti presso la facoltà di Giurisprudenza di Trento, Settembre-Dicembre 2008, Università degli studi di Trento, Dipartimento di Scienze giuridiche, 2010;
  - "Le deroghe al regime ordinario degli appalti pubblici nel settore della ricerca e dell'innovazione" ne "Mercato, regole e innovazione nel settore degli appalti e dei servizi pubblici", EDK editore, 2010;
  - "La ricognizione dei soggetti obbligati e le vicende contrattuali della tracciabilità" in "Le norme in tema di tracciabilità", AA.VV., Maggioli editore, 2011;
  - "Gli appalti precompetitivi" in "Rapporto sulla Finanza Locale", AA.VV., Fondazione Rosselli, Dicembre 2011;
  - "La ricognizione dei soggetti obbligati e le vicende contrattuali della tracciabilità", Osservatorio di diritto comunitario e nazionale sugli appalti pubblici, Università di Trento, gennaio 2012;
  - "I servizi professionali", in "Gli appalti pubblici tra regole europee e nazionali", AA.VV., EGEA editore, luglio 2012;
  - "Un cambio di passo necessario" in rivista DEDALO "Partnership pubblico privato", AA.VV., Assimpredil Ance, numero trentuno, maggio-giugno 2012;
  - "Le decisioni di Eurostat e l'impatto sul funzionamento della finanza di progetto e della locazione finanziaria", Appalti pubblici e servizi: Temi di diritto europeo e nazionale, Osservatorio sul Diritto Comunitario e Nazionale degli Appalti Pubblici, Università degli studi di Trento, AA.VV., EDK Editore, febbraio 2013;
  - "Riqualificazione energetica di edifici pubblici, uso delle ESCO: la prima Guida europea in tema", Associazione Nazionale Costruttori Edili – ANCE, 15 giugno 2013;
  - "I servizi professionali", in "Gli appalti pubblici tra regole europee e nazionali", AA.VV., EGEA editore, aggiornamento, giugno 2013;
  - "La disciplina degli aiuti di Stato" nell'ambito del volume "Fondi comunitari" - a cura di V. Vecchi e E. Minardi, EGEA editore – febbraio 2015;
  - "La procedura competitiva con negoziazione" in "Appalti e concessioni – le nuove Direttive Europee", C. Contessa e D. Crocco, DEI Editore, febbraio 2015;
  - "La delega sottovaluta la rivoluzione «rischio operativo» per le concessioni e il Ppp", V. M. Leone, V. Vecchi e N. Cusumano – Edilizia e Territorio del 19 novembre 2015;
  - "Partnership pubblico privato – una guida manageriale, finanziaria e giuridica", V. Vecchi, V.M. Leone – Egea, aprile 2016;
  - "I principi fondamentali per la scelta della procedura di acquisto e la predisposizione della documentazione di gara e dei contratti pubblici" in "Gli acquisti pubblici", V. Vecchi, M. Brusoni, N. Cusumano – Egea, maggio 2016.

\* \* \* \* \*

**Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e ss.mm.ii. (Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali).**

**Si autocertifica e garantisce, secondo la normativa vigente, l'autenticità delle informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae.**

Roma, giugno 2017

**Avv. Velia Maria Leone**

